



# Внедрить ИСУП своими руками

Опыт ГК «Нацпроектстрой»



**Дмитрий Созонов**

руководитель проектов  
развития Directum Projects



**Дмитрий Антипов**

директор проектного офиса по цифровой  
трансформации ГК «Нацпроектстрой»

# Организационные моменты



## Запись

Отправим всем  
зарегистрированным участникам



## 60 минут

Планируемая  
продолжительность встречи



## Общий чат

Для общения и технических вопросов



## Чат для вопросов

Специальный чат для ваших вопросов спикерам

# Формат и план дискуссии

- 1 Знакомство с ГК «Нацпроектстрой»
- 2 Причина поиска новой ИСУП и критерии выбора
- 3 Самостоятельное внедрение: плюсы и минусы
- 4 Планы по развитию
- 5 Ответы на ваши вопросы

# ГК «Нацпроектстрой»: масштаб и профиль



1. Более 100 инфраструктурных компаний, которые строят дороги, мосты, теплоэлектростанции, порты, аэровокзалы и т.д.
2. Ключевые проекты: Транссиб и БАМ, М-12, М-4, ВСМ СПБ-МОСКВА.



# Стратегия развития цифровизации

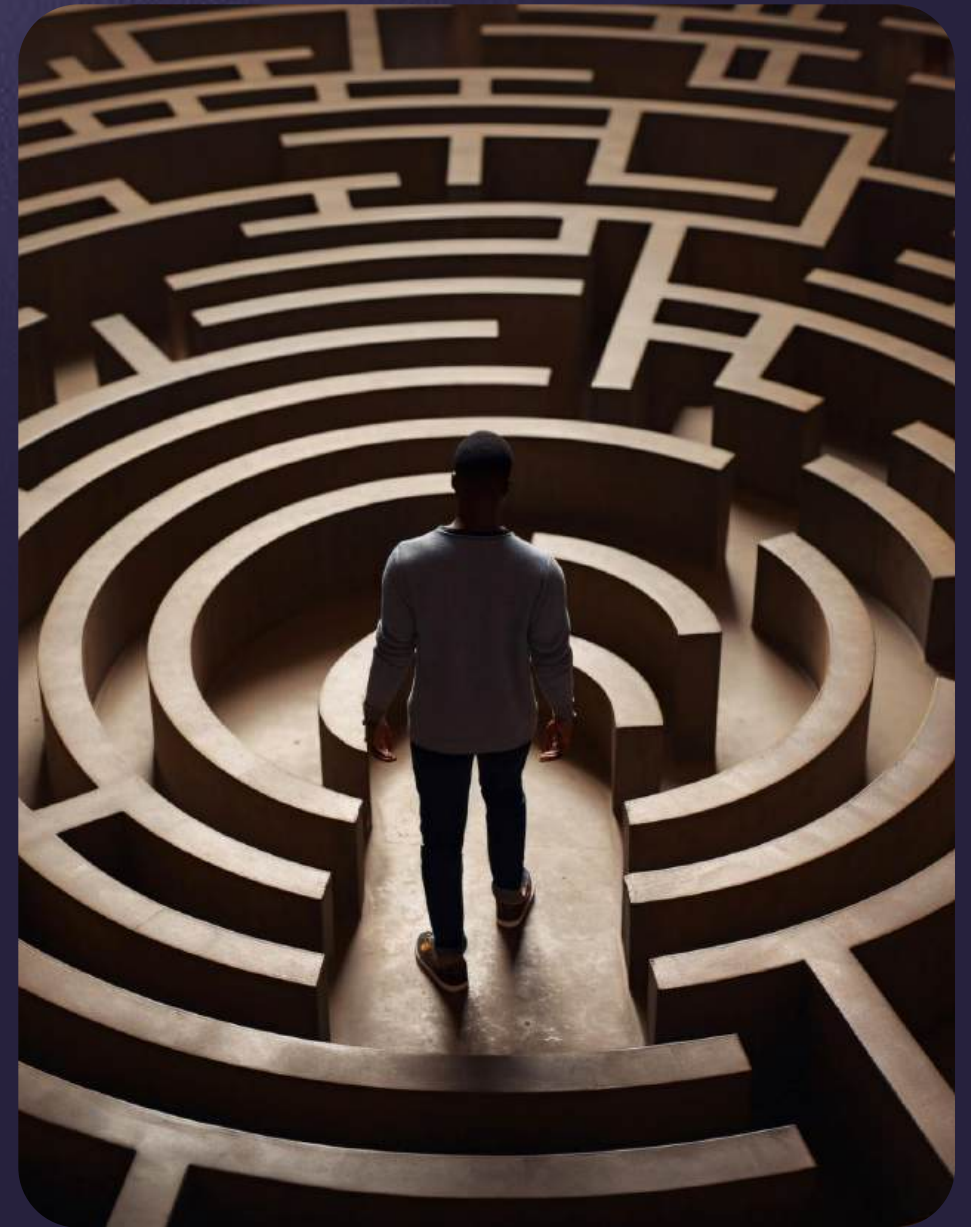
Основная задача проектного офиса — **обеспечить контроль и прозрачность реализации проектов:**

- ведение единого реестра проектов и инициатив
- унификация практик и методологий
- обучение руководителей проектов (РП)



# Почему понадобилась ИСУП

- Не было единой системы управления ИТ-проектами
- Статусы с проектов собирались вручную
- Система управления строительными проектами не подходила под ИТ-проекты



# Процесс выбора системы и критерии

1. Сформировали и согласовали с экспертами ТЗ из 90 требований, разделенных на функциональные блоки
2. Протестировали функциональность решений на демо от вендоров
3. Составили шорт-лист из ТОП-3 систем и заполнили матрицу соответствия



# Важные функциональные ВОЗМОЖНОСТИ



Управление портфелем проектов



Построение календарно-сетевых графиков



Совместная работа команды



Управление ресурсами и затратами

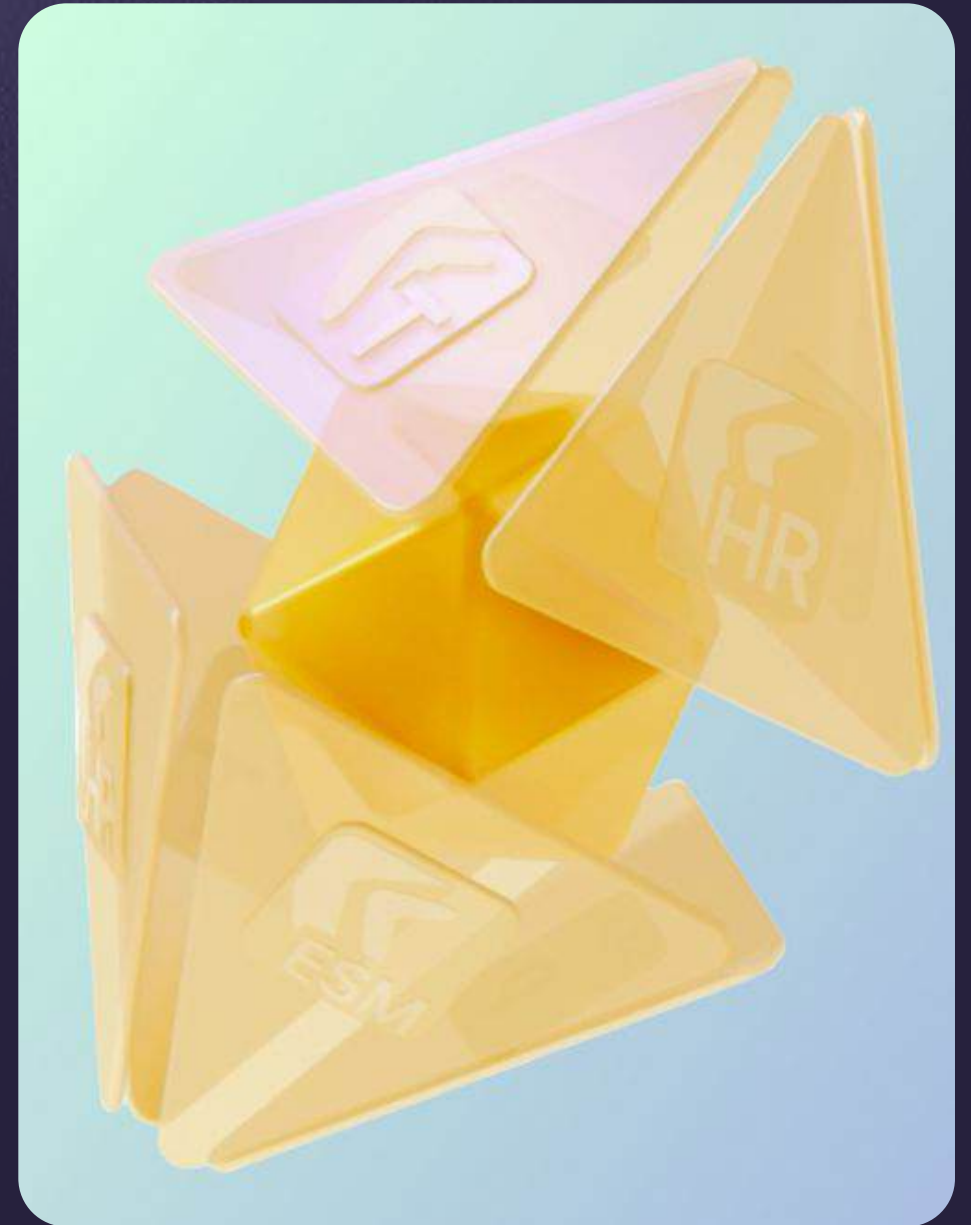


Учет рабочего времени



# Преимущества экосистемы

1. Использование смежных модулей для оптимизации бизнес-процессов
2. Общий документооборот
3. Единая организационная структура и список сотрудников
4. Единый интерфейс для работы во всех продуктах и решениях



# Directum Projects



## Экосистема

### ИСУП+СЭД+ВРМ+таск-трекер

Единая платформа вместо набора разрозненных решений.

Подстраивается под ваши задачи.



## Методология

### Waterfall, Agile, гибридные подходы

Подходит под любую специфику и органично совмещает инструменты для разных методов управления.



## No/low-code

### Гибкая кастомизация

Адаптация без программирования. Настройка интеграций, бизнес-процессов и карточек.



## Вовлеченность на всех уровнях

### Инструменты управления проектами для каждого участника

Работать в системе может вся команда проекта — от генерального директора до исполнителей и подрядчиков.



## Мощность

### Масштабируемость и устойчивость

Выдерживает одновременное подключение 50 тыс. пользователей, эффективно справляется с растущей нагрузкой.

# Экосистема Directum

**37 лет**

опыта внедрений

**3500+**

клиентов

**900+**

сотрудников

**100+**

партнеров



Цифровая платформа для управления компанией



Система управления кадровыми процессами и документами



Система управления проектами и командами



Единая точка доступа ко всей корпоративной информации



Система управления стратегией



Система управления корпоративными сервисами

Одна платформа решает множество бизнес-задач. Связывайте проекты со стратегическими целями с помощью Targets, используйте ESM для управления сервисными и внутренними заявками. Всё это — в рамках единой архитектуры и пользовательского опыта.

# Почему выбрали самостоятельное внедрение



- Гибкость внедрения и настройки системы
- Обучение сотрудников в процессе
- Отсутствие давление со стороны подрядчика

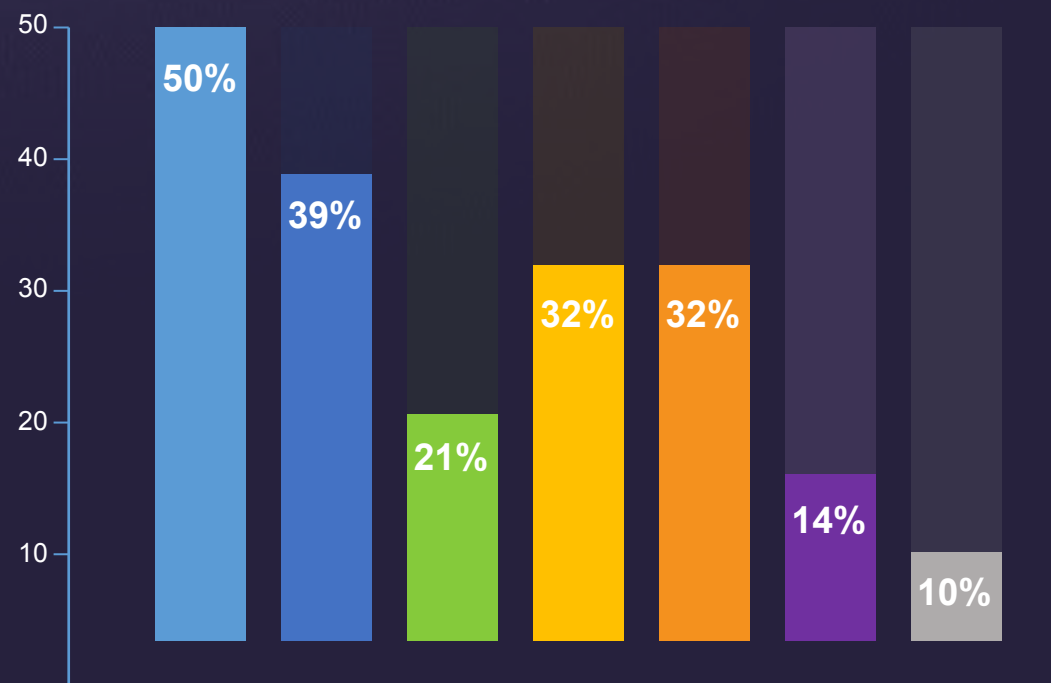


- Медленнее процесс освоения системы
- Использование внутренних ресурсов и компетенций

# Трудности самостоятельного внедрения

С какими трудностями вы сталкиваетесь при самостоятельном внедрении ИСУП?

- 50%** Нехватка внутренних ресурсов (время, команда)
- 39%** Сложности с интеграцией
- 21%** Отсутствие поддержки руководства/метрик для контроля
- 32%** Нужны кастомизации – боимся повредить систему
- 32%** Нет достаточных компетенций у команды (no-code/администрирование)
- 14%** Всё ок – внедряем самостоятельно без проблем
- 10%** Другое



# Подходы к внедрению

## Самостоятельное

Разворачивайте систему в облаке или on-premise с нашей консультационной поддержкой.

Коробочная версия включает все необходимое: шаблоны, регламенты и роли.

Начните работу за 1 месяц.

## Сокращенное

Ориентировано на коробку, но включает адаптацию под вашу специфику.

Быстрая доработка бизнес-процессов, карточек и базовых интеграций.

Получите настроенное решение за 2–3 месяца.

## Максимальное

**Максимальное соответствие вашим требованиям:** глубокая интеграция с ИТ-ландшафтом, разработка кастомных отчетов, интерфейсов и модулей.

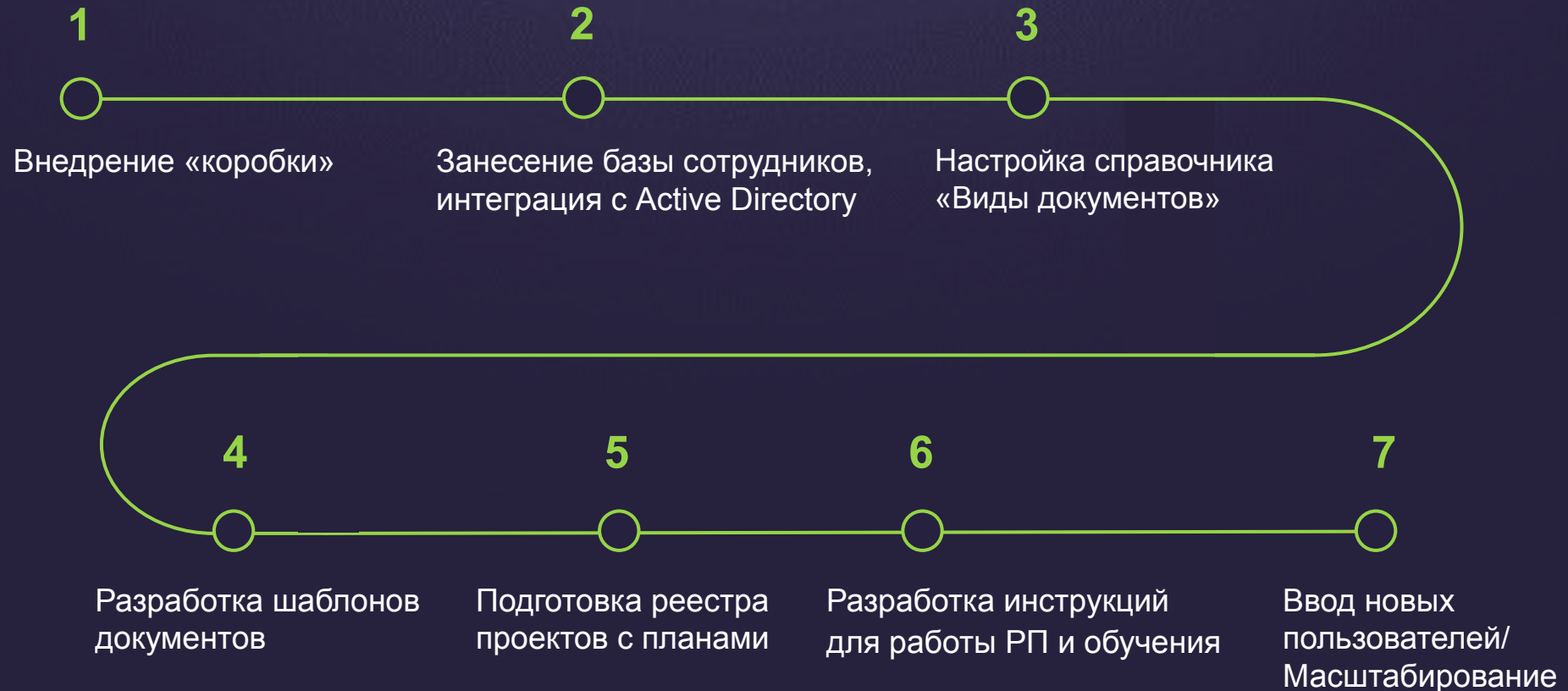
За 3 месяца разверните MVP, готовый к работе и развитию.

# Критерии готовности компании

**Чек-лист по готовности компании  
к самостоятельному внедрению  
ИСУП** — в нашем телеграм-канале  
«Управление проектами с Directum  
Projects»

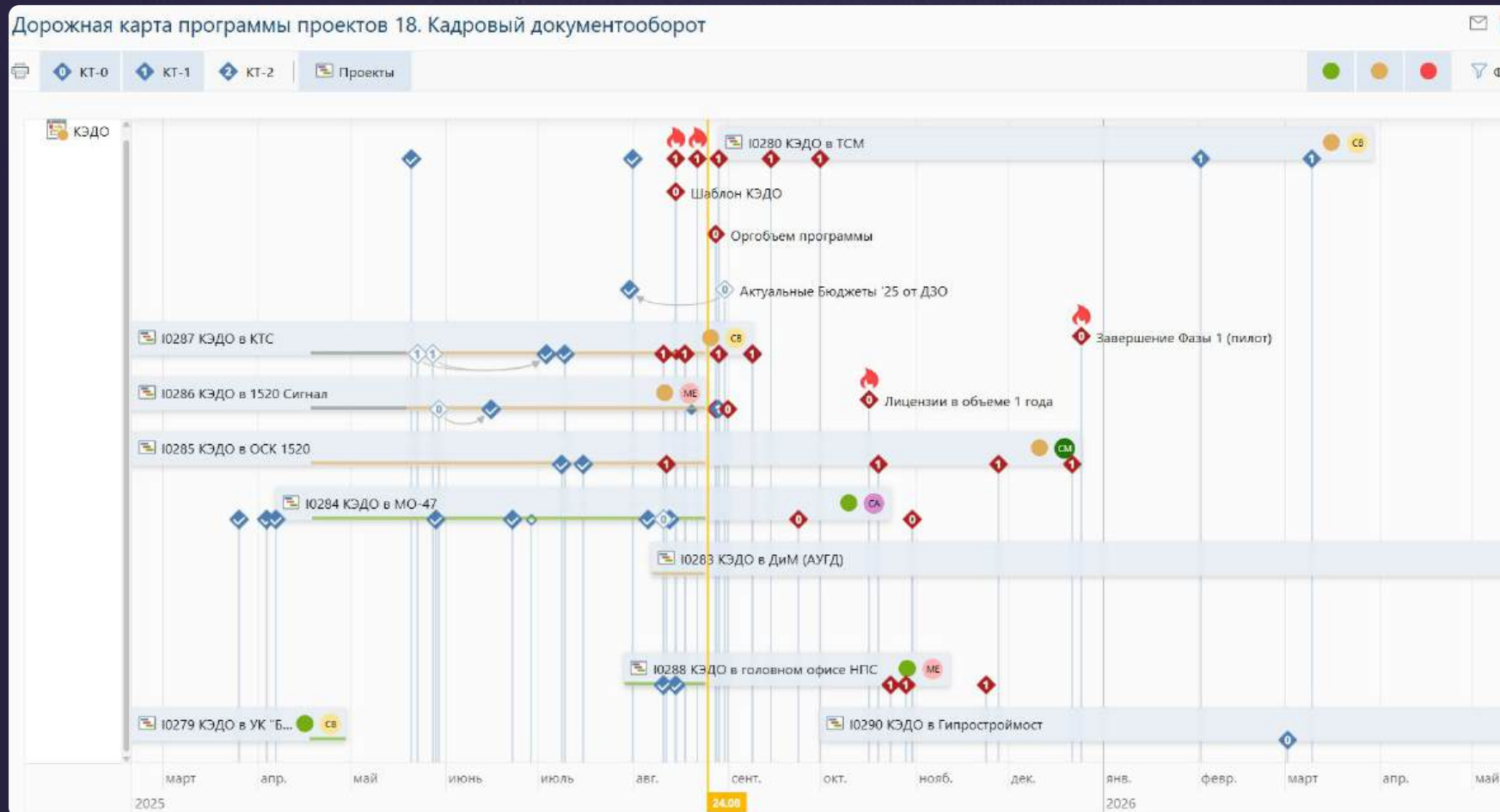


# Настройка системы и интеграции



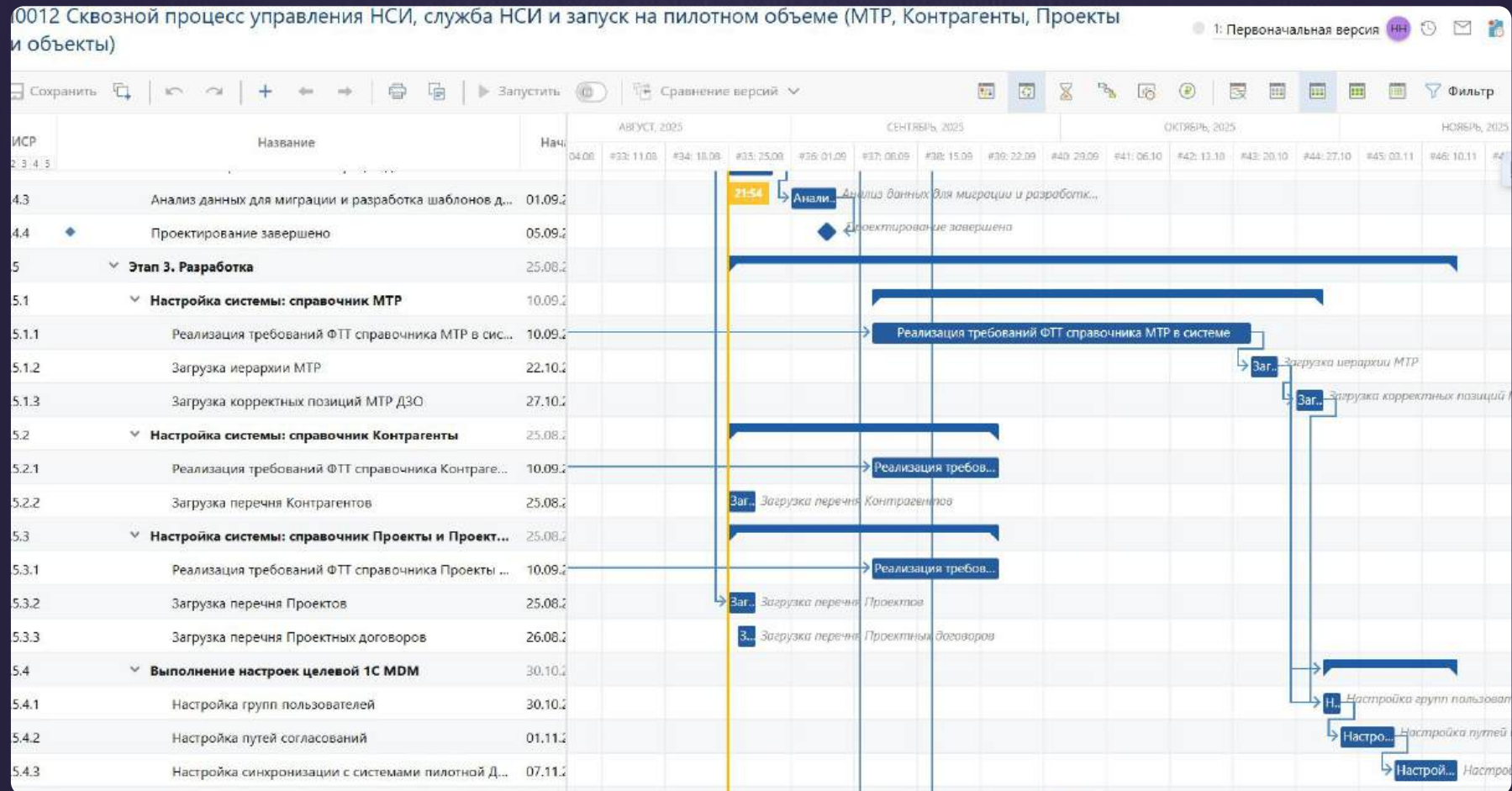
# Какие инструменты активно используются

## Дорожная карта и Контрольные точки



# Какие инструменты активно используются

## Планирование графика работ



# Какие инструменты активно используются

## Финансовые операции



# Какие инструменты активно используются

## Работа в agile-досках

The screenshot displays a Jira agile board for the project "10041 Автоматизация командировок (Trivio)". The board is organized into five columns representing different stages of the workflow:

- Новые (1):** Contains one ticket: "IAK(-3) Вынос тревел-политик на рабочий стол" (38 days old).
- В работе (2):** Contains two tickets: "IAK(-7) Создание приказа на выход сотрудника в выходной день (по заявке на командировку)" (27 days old, assigned to Гайкалов Андрей Валерьевич) and "IAK(-2) Заявка на командировку - процесс согласование" (38 days old).
- Разработано (1):** Shows "Скрыто фильтром: 1" and "Показать тикеты, завершённые более недели назад".
- Тестирование:** Empty column with a "Добавить тикет" button.
- Перенесено в продуктив (5):** Contains four tickets: "IAK(-8) Выравнивание тестового и продуктивного стенда АО ГК НПС" (27 days old, assigned to Кретинин Руслан Евгеньевич), "IAK(-4) Разработка инструкции по доработкам" (27 days old), "IAK(-6) Сделать презентацию для ДиМ и TSM по интеграции с Триво" (27 days old, assigned to Бирюков Дмитрий Сергеевич), and "IAK(-5) Отправить информационную рассылку на сотрудников НПС по доработкам Триво" (27 days old, assigned to Бирюков Дмитрий Сергеевич).

The interface includes a top navigation bar with "Доска", "Таблица", and "График" views, and a toolbar with actions like "Добавить тикет", "Отправка", "В колонку", and "На другую доску".

# Какие инструменты активно используются

## Работа с рисками

Реестр типовых рисков    Записей: 22

Карточка    Назначить    Отправка    Создать копию    ...

Название ↑	Описание
Возникновение критичных замечаний на этапе ...	Заказчик заявляет о невозможности принять систему / запустить ее в эксплуатацию без устранения ряда за...
Длительное предоставление исходных данных 3...	Отсутствие доступа к данным. Частичное отсутствие данных в системах источниках. Необходимость внесени...
Дополнение и уточнении требований, заложен...	Потребность в дополнении и уточнении требований, заложенных в проектной документации по запросу би...
Затягивание в принятии решений	Медленное принятие решений по организационным изменениям на стороне Заказчика.
Изменение законодательства	Изменения в законодательстве могут влиять на работы, входящие в проект
Изменение требований в ходе проекта	Требования могут измениться из-за внешнего влияния на проект или из-за выявления не сформулированны...
Недостаток квалификации исполнителей	Отсутствие опыта аналогичных проектов, внедрения выбранной системы может привести к увеличению сро...
Необоснованные претензии к качеству	Необоснованные претензии к качеству результатов из-за завышенных ожиданий
Неполная готовность системы к дате перехода в...	Не удалось реализовать все требования и все расширения системы к моменту запуска. Критичных замечани...
Нехватка людей в проектной команде	Ошибки в планировании проекта могут привести к ситуации, когда команда проекта не будет справляться с ...

# База знаний

Как сделать оформление статьи более удобным для читателей ☆ ⓘ

Общая область знаний

## Как сделать оформление статьи более удобным для читателей

Первоначальная версия (создана [Service User](#) 16.06.2022, 10:57:51, изменена [Service User](#) 16.06.2022, 10:57:52)

В этом документе собраны рекомендации по написанию статей Базы знаний, их оформлению и доведению до пользователей.

### Название статьи

Пишите короткое и понятное название для статьи. Название не должно включать несущественную информацию и много подробностей, дать понять читателю, что предложенный материал решает какую-то конкретную «проблему».

### Структура статьи

#### Последовательность изложения

В статьях следует повествовать:

- от общего к частному;
- от простого к сложному;
- в порядке важности, известности, достоверности, размера, расположения;
- в хронологическом порядке — для исторической справки;
- в тематическом порядке — удобно в иерархических списках;

Название статьи

Структура статьи

[Последовательность изложения](#)

[Заголовки](#)

[Абзацы](#)

[Списки](#)

[Уведомления](#)

[Выделение](#)

[Полужирный шрифт](#)

[Курсив](#)


[Полужирный курсив](#)

[Знаки препинания](#)

[Прочие советы](#)

Общая область знаний

## Модернизация систем видеонаблюдения



[Проект модернизации видеонаблюдения](#)

[Строительно-монтажные работы](#)

[Пуско-наладочные работы](#)

[Принемка](#)

[Проекты](#)

[Пустой заголовок](#)

### Проект модернизации видеонаблюдения

Здесь собрана вся информация необходимая для реализации данного проекта

### Строительно-монтажные работы

[Получение допуска на объект](#)

[Правила проведения монтажных работ на режимном объекте](#)

[Используемые материалы для построения СКС](#)

[Виды герметичных шкафов](#)

[Правила установки кабельных лотков](#)

[Установка грозозащиты](#)

### Пуско-наладочные работы

# Планы по развитию

Март, 2025



- Календарное планирование
- Документооборот
- Протоколы/поручения
- Agile-доски
- База знаний
- Риски

Конец 2025



- Объединение всех предприятий в одной системе
- Ресурсное планирование, учет рабочего времени
- Работа всех РП, участников от бизнеса, подрядчиков в системе



# Ваши вопросы

Больше информации о решениях Directum

на сайте [www.directum.ru](http://www.directum.ru)

по телефону 8 800 234-72-11

